

Planificação Geral
2025/2026

Disciplina: **Gestão em Logística (GL)**
Ano: **2º - C. Prof. Técn. Logística**

1.º Semestre		2.º Semestre	
N.º de aulas previstas	104	N.º de aulas previstas	76
Aprendizagens Essenciais/Conteúdos			
UFCD 8533 Redes e fluxos de informação			
Sistemas de gestão de informação logística			
Informatização dos fluxos de informação			
Processamento informático das encomendas, receções e movimentações de stocks			
Principais tecnologias de suporte			
Planeamento da atividade logística			
Planificação das atividades de receção, arrumação e expedição de mercadorias			
Levantamento e programação das necessidades de mão-de-obra			
Definição de rotas de distribuição e o seu controlo			
Simplificação da operação logística			
Ferramentas de trabalho			
Preparação de encomendas			
Localização das mercadorias			
Otimização da utilização dos recursos			
Diminuição de stocks e de espaço de armazém			
Menor nível de quebra/obsolescência			
Maior flexibilidade do sistema de produção e de abastecimento			
Sistemas de gestão da cadeia de abastecimento			
Novas soluções de manuseamento de mercadoria			
Armazenamento aleatório de mercadorias			
Sistemas de picking e de packing			
Flexibilidade do sistema de produção e de abastecimento			
ECR - Efficient Consumer Response			

Supply Management

CPFR - Collaborative Planning Forecasting and Replenishment

UFCD 8510 - Logística internacional

Enquadramento

Logística internacional

Principais agentes

Papel dos transportes na cadeia de abastecimento

Incoterms

O que são e sua classificação

Responsabilidades e seguro

Alfândegas e procedimentos aduaneiros

Estruturas e veículos de suporte à logística internacional

Transportes vs aplicabilidade

Rodoviário

Marítimo

Ferrovário

Aéreo

Outros sistemas de suporte

Fatores de decisão na escolha do meio de transporte

Cadeia de abastecimento internacional

Integração das CA Internacionais

Integração das CA da Europa

Como atuam os líderes Europeus da logística

Vantagens e desvantagens da centralização

Acordos de cooperação estratégica de médio/longo prazo entre Fornecedores – Produtores – Distribuidores

Tipos de relacionamento: confrontacional, transacional, iniciativas pontuais, integração/colaboração

Modelos de colaboração

VMI (Vendor Managed Inventory)

CRP (Continuous Replenishment Programmes)

SBO (Sales based ordering)

JIT (Just-in-time)

ECR (Efficient Customer Response)

CPFR (Colaborative Planning, Forecasting and Replenishment)

UFCD 7854: Plano de negócio – criação de micronegócios

Planeamento e organização do trabalho

Organização pessoal do trabalho e gestão do tempo

Atitude, trabalho e orientação para os resultados

Conceito de plano de ação e de negócio

Principais fatores de êxito e de risco nos negócios

Análise de experiências de negócio

Negócios de sucesso

Insucesso nos negócios

Análise SWOT do negócio

Pontos fortes e fracos

Oportunidades e ameaças ou riscos

Segmentação do mercado

Abordagem e estudo do mercado

Mercado concorrencial

Estratégias de penetração no mercado

Perspetivas futuras de mercado

Plano de ação

Elaboração do plano individual de ação

Atividades necessárias à operacionalização do plano de negócio

Processo de angariação de clientes e negociação contratual

Estratégia empresarial

Análise, formulação e posicionamento estratégico

Formulação estratégica

Planeamento, implementação e controlo de estratégias

Negócios de base tecnológica | Start-up

Políticas de gestão de parcerias | Alianças e joint-ventures

Estratégias de internacionalização

Qualidade e inovação na empresa

Plano de negócio

Principais características de um plano de negócio

Objetivos

Mercado, interno e externo, e política comercial

Modelo de negócio e/ou constituição legal da empresa

Etapas e atividades

Recursos humanos

Recursos financeiros (entidades financiadoras, linhas de crédito e capitais próprios)

Formas de análise do próprio negócio de médio e longo prazo

Elaboração do plano de ação

Elaboração do plano de marketing

Desvios ao plano

Avaliação do potencial de rendimento do negócio

Elaboração do plano de aquisições e orçamento

Definição da necessidade de empréstimo financeiro

Acompanhamento do plano de negócio

Negociação com os financiadores

UFCD 0620: Controlo de gestão

O controlo de gestão: conceitos básicos

Os sistemas de informação de apoio à gestão

O controlo de gestão e as teorias organizacionais

A estratégia e o controlo

O planeamento estratégico

O planeamento operacional

O controlo interno e o controlo operacional

O orçamento e o controlo orçamental

O orçamento

Os princípios de elaboração e mecanismos de funcionamento do orçamento

As fases de elaboração orçamental

A importância do orçamento na gestão

O controlo orçamental

Os objetivos das estratégias de controlo orçamental

As características do controlo orçamental

Os desvios orçamentos: sua identificação e impacto na gestão da empresa

A definição e implementação de sistemas de controlo de gestão

A definição das necessidades ao nível da empresa

A identificação do setor em que a empresa se insere

As características específicas da empresa

A implementação do sistema de controlo de gestão

Os problemas a enfrentar

O diagnóstico das dificuldades pós-implementação

PONDERAÇÃO POR DOMÍNIOS E CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO		
Domínios de aprendizagem	Ponderação	Critérios de avaliação
Aquisição e compreensão dos conceitos básicos	40%	Compreensão Apropriação Rigor Clareza Raciocínio Reflexão Criatividade Responsabilidade
Aplicação de conhecimentos	30%	
Pesquisa e tratamento da informação	30%	
-----	-----	Participação Cooperação